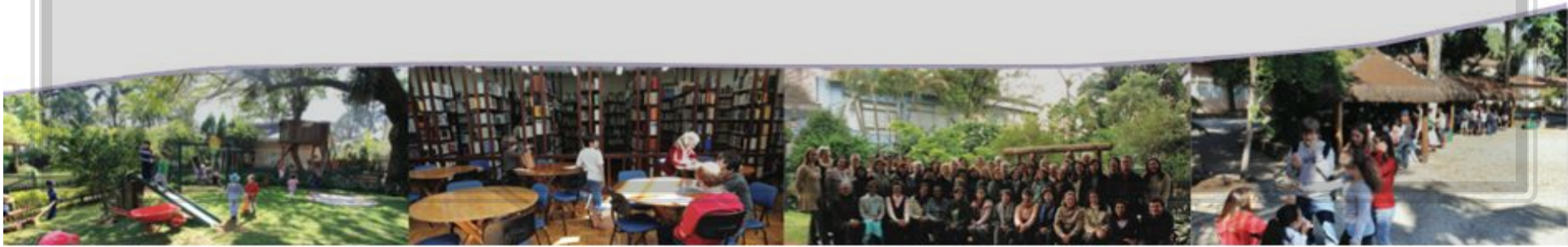


Comissão Financeira EWRS

Apoio às Famílias afetadas economicamente pela pandemia

Reunião com:

- Coordenadoria de Pais
- CP Estendida + Representantes
- (08-maio-20)



AGENDA

Assunto

Resultado da Pesquisa Fase 2

Processo de Concessão

Composição do Fundo

Resultado Parcial das concessões

Próximos Passos das concessões

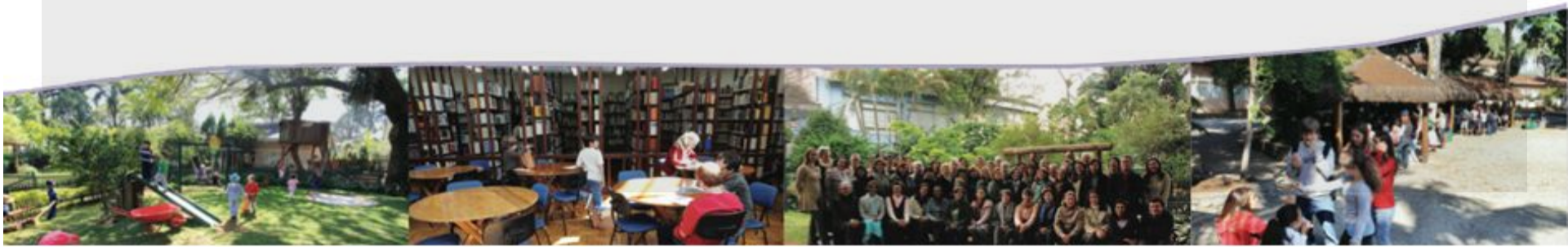
Divulgações

Perguntas e Esclarecimentos



Premissas para a concessão

- Horizonte inicial considerado: 3 meses (abril a junho/20)
- Acolher ao máximo a demanda financeira das famílias;
- Utilizar abordagens individualizadas, evitando generalizações;
- Atender prioritariamente o grupo de famílias em situação mais crítica;



Modelo para concessão

Nossa abordagem, até este momento, se deu de três formas:

1) **Postergação:**

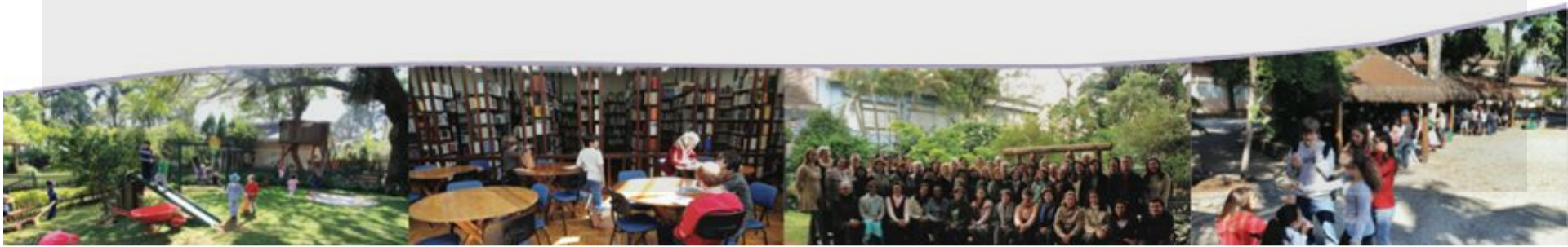
- Postergar uma fração das contribuições mensais de abril, maio e junho/2020;
- Limitar a parte prorrogável a 50%;
- Pagar parte “não prorrogada” no vencimento normal;
- Isentar a fração prorrogada de multas e juros;
- Pagar valor postergado em 6x de julho a dezembro/20.

2) **Bolsa de Apoio “Fundo EWRS Solidária”:**

- Bolsa emergencial e temporária entre 10% e 50%;
- Modelos padronizados, mas abordagem individualizada;
- Solicitação através de formulário específico;
- Processo de avaliação semelhante ao atual e vigente para bolsas emergenciais.

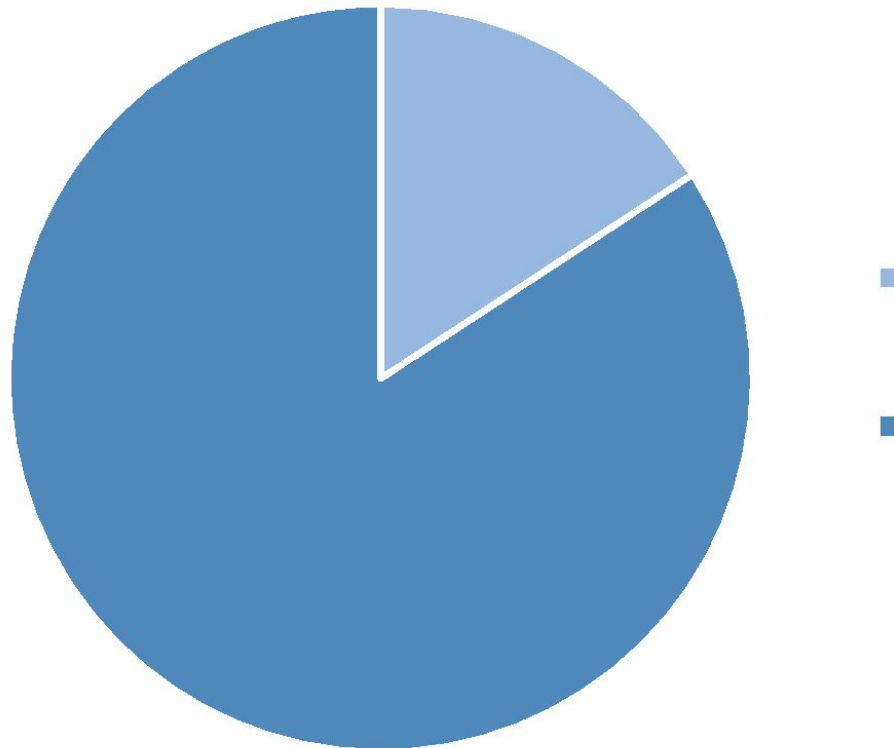
3) **Postergação + Bolsa :**

- Mix para melhor atender as necessidades das famílias



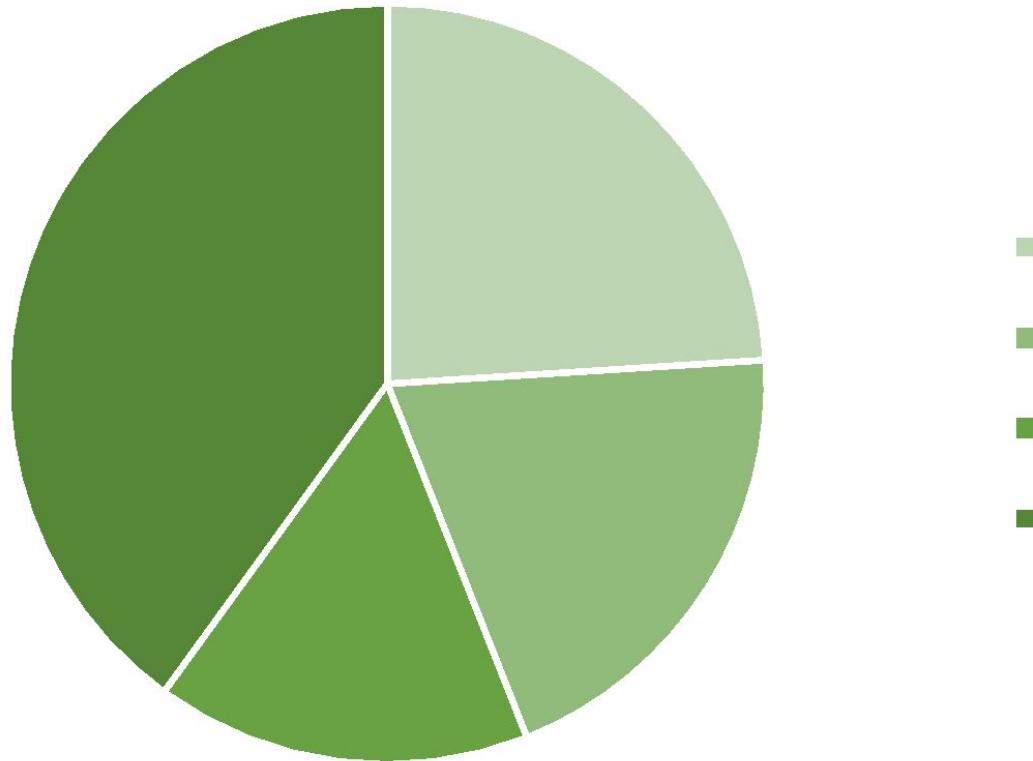
Principais Resultados da “Fase 2”

Quanto ao **Tipo de Apoio** esperado pelos respondentes (158 famílias)



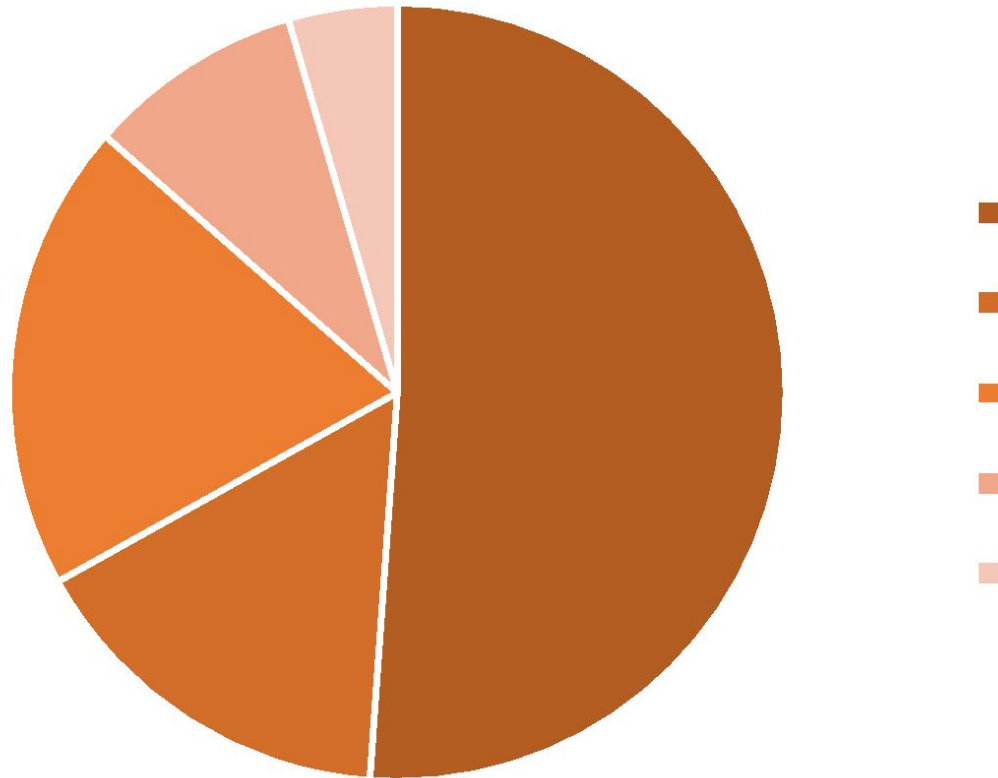
Principais Resultados da “Fase 2”

Quanto ao % **Postergação** esperado pelos respondentes (25 famílias)



Principais Resultados da “Fase 2”

Quanto ao % **Bolsa de Apoio** solicitado pelos respondentes (133 famílias)



Resultados da “Fase 2” em R\$

Projeção da Necessidade de Recursos (no caso de concessão ‘integral’)

Ensino	R\$ Postergação	R\$ Bolsa
Infantil	R\$ 8.332,80	R\$ 31.188,15
Fundamental 1	R\$ 9.828,00	R\$ 94.021,20
Fundamental 2	R\$ 10.350,90	R\$ 51.420,60
Médio	R\$ 11.088,00	R\$ 70.224,00
TOTAL (por mês)	R\$ 39.600	R\$ 246.854
no Período (3 meses)	R\$ 118.799	R\$ 740.562
(+) Provisões	R\$ 158.399	R\$ 987.416

(*) Consideramos como “Provisões”:

- 5% adicional no número de alunos cujas famílias terão dificuldades financeiras e/ou
- a extensão do período de recuperação das famílias por um mês “adicional”;



Abordagem de Concessão

- Otimizar a distribuição dos recursos restritos para as famílias mais necessitadas
- Complementar o % de bolsa com postergação de pagamentos
- ‘Concessão em camadas’ da Bolsa de Apoio:
 - Acelerar o processo de concessão para os % mais baixos e para as famílias com maior comprometimento de sua renda
 - Critérios de concessão mais rigorosos à medida que o % solicitado aumenta;



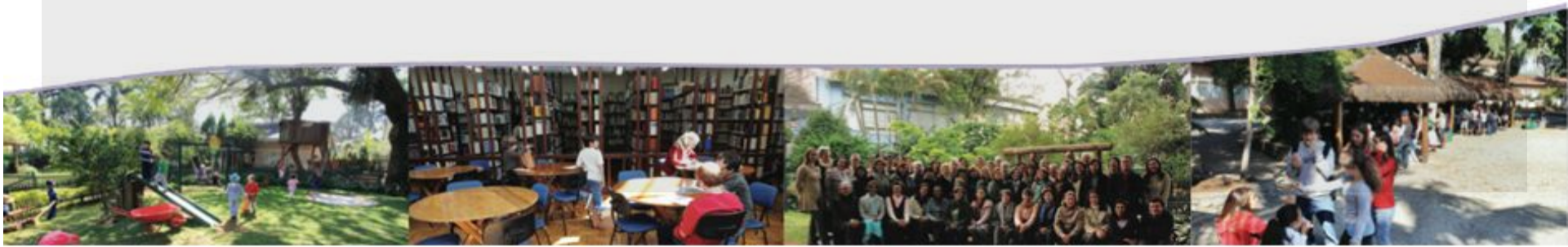
Perguntas e respostas

1) Por que limitar a 50% ?

- Maximizar o apoio as famílias
- Diante de uma eventual sobra apoiar quem precisa acima de 50%
- Composição do fundo simultâneo à pesquisa e agrupamento dos pedidos

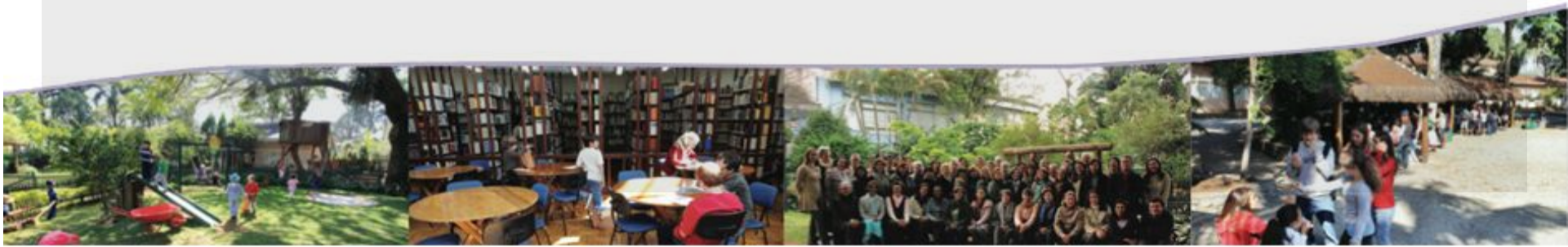
2) Por que documentação ?

- Responsabilidade com o dinheiro da comunidade
- Embasamento material para as decisões
- Para casos de maior demanda por bolsa



Composição do Fundo

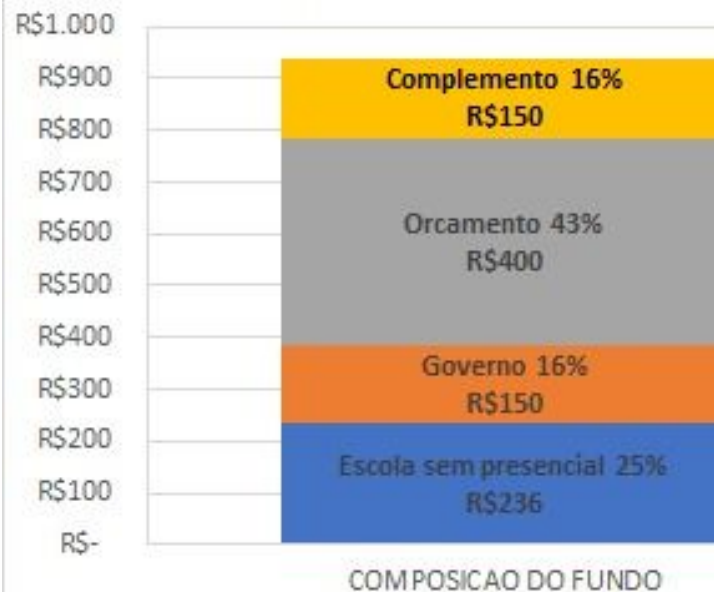
- Projetamos a necessidade de R\$ 987 mil, já consideradas as provisões para os próximos 3 a 4 meses;
- Pelo levantamento realizado, teremos à disposição aproximadamente R\$ 786 mil de recursos “firmes” gerados a partir da redução de despesas e da realocação de verbas orçamentárias;
- Estimamos ser possível alocar R\$ 95 mil adicionais a esses recursos, através da realocação de verbas orçamentárias (a ser confirmado pelas instâncias);
- Sendo assim, o “gap” a ser financiado é da ordem de R\$ 105 mil;
- Ainda devem ser considerados como possíveis recursos:
 - Verbas Orçamentárias
 - Doações das Famílias Apoiadoras.



Projeção da Necessidade das Famílias para Bolsas -R\$ 987.416

Ações e Iniciativas	TOTAL
Renegociação com Prest. Serviços	R\$ 175.413
Redução Materiais Consumo	R\$ 25.000
Redução Utilidades Públicas	R\$ 36.250
Redução INSS de terceiros	R\$ 150.000
Plano de Saúde - Aporte	R\$ 300.000
Reserva CFIN - Bolsa Emergencial (1%)	R\$ 100.000
SubTotal "Firmes"	R\$ 786.663
Resultado Bazar 2019	R\$ 95.000
Subtotal "Em Discussão"	R\$ 95.000
Total das Ações e Iniciativas	R\$ 881.663
GAP a ser Financiado	-R\$ 105.753

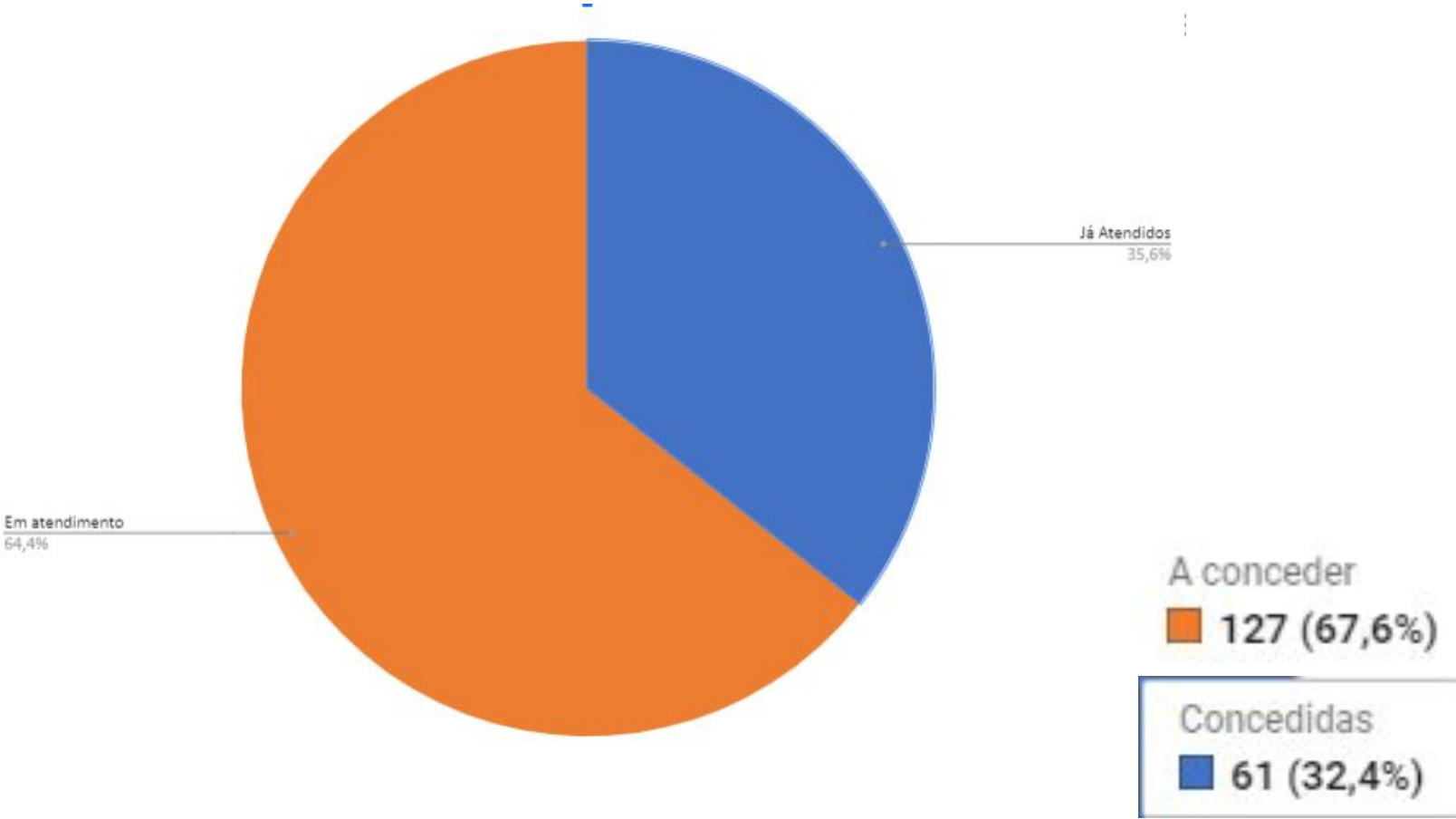
Composicao do Fundo



Resumo do Levantamento das Verbas

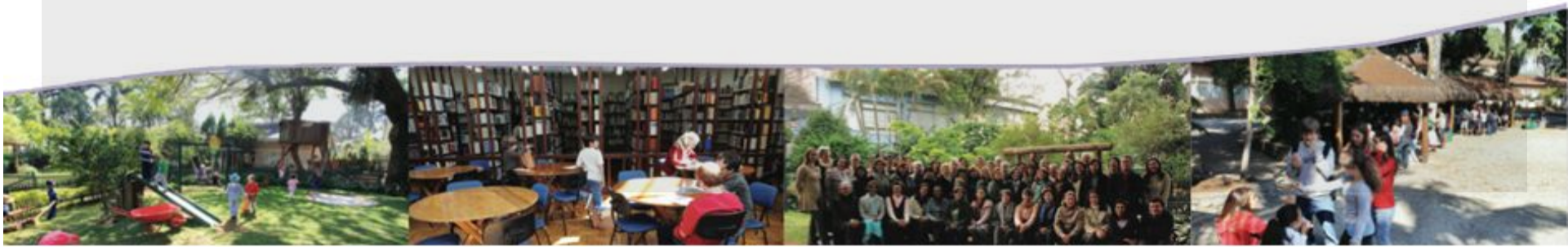


Resultados Parciais



Próximos Passos

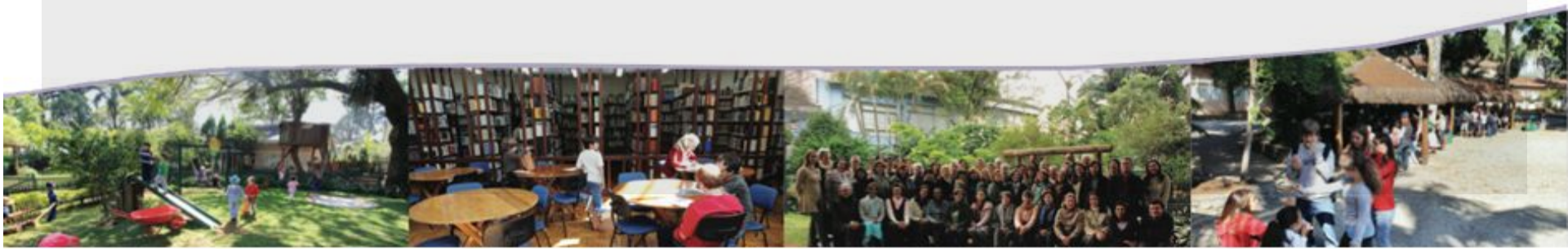
- Nova rodada de tentativas de contato com as famílias pendentes de resposta
- Finalização das tratativas com as famílias;
- Acompanhamento semanal junto a tesouraria



Divulgação

- Dados Financeiros da ERWS
- Disponível no Portal do Aluno para todos

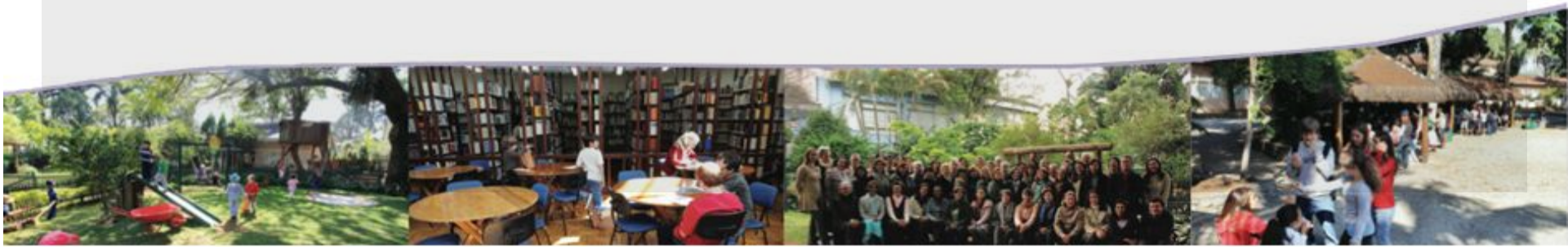
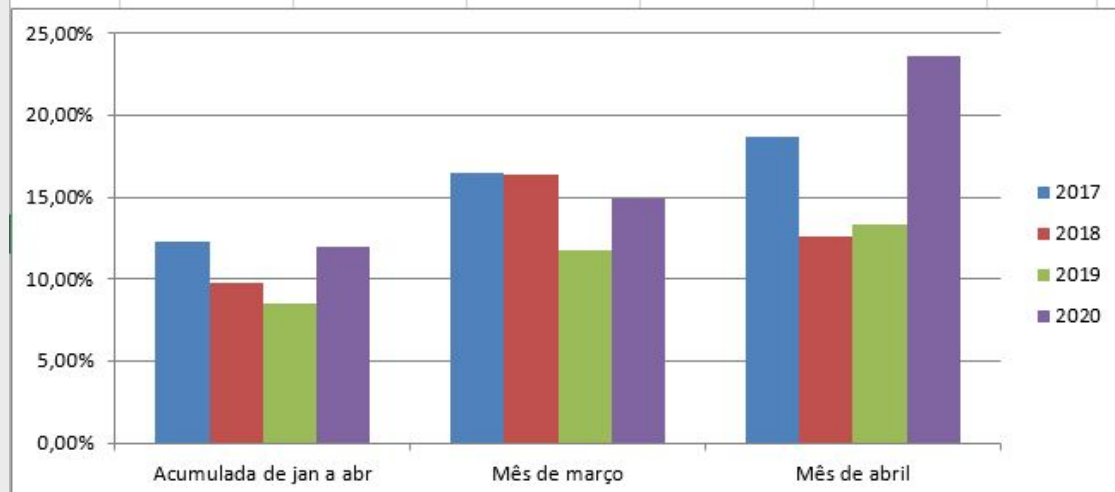
FECHAMENTO CONTÁBIL - ESCOLA WALDORF RUDOLF STEINER						
Em Milhares de Reais						
EWRS	2017	AV	2018	AV	2019	AV
	Jan a Dez 2017		Jan a Dez 2018		Jan a Dez 2019	
<i>Nº de Alunos Pagantes</i>	785		774		754	
<i>Nº de Funcionários</i>	153		166		167	
RECEITAS OPERACIONAIS	25.741	100%	27.100	100%	28.740	100%
DESPESAS OPERACIONAIS	25.962	101%	27.905	103%	30.236	105%
Despesas com pessoal	21.332	83%	22.889	84%	24.932	87%
Despesas com Programas	874	3%	985	4%	1.055	4%
Despesas Administrativas	3.756	15%	4.031	15%	4.248	15%
RESULTADO OPERACIONAL	(221)	-1%	(805)	-3%	(1.495)	-5%



Divulgação

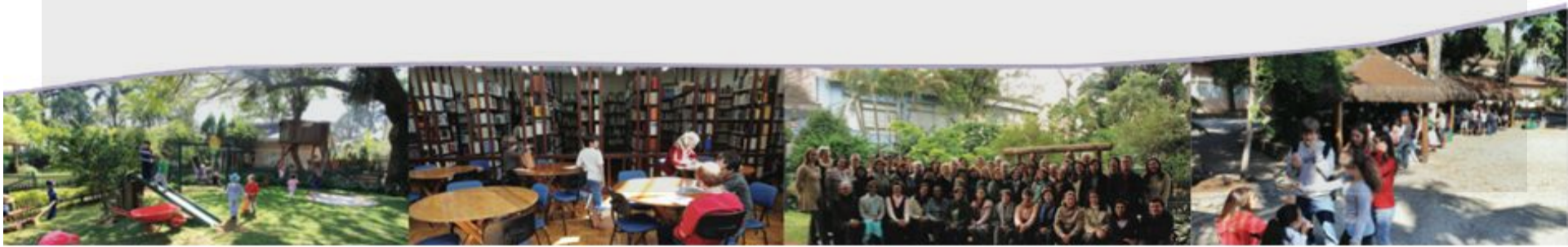
- Inadimplência ERWS

Inadimplência	2017	2018	2019	2020
Acumulada de jan a abr	12,30%	9,78%	8,51%	12,00%
Mês de março	16,48%	16,41%	11,72%	14,87%
Mês de abril	18,74%	12,61%	13,33%	23,66%



Divulgação

- Diretrizes do Procon de 7/5/2020
 - 1) Suspensão de cobranças extras
 - 2) Disponibilização de canal de atendimento
 - 3) Celeridade nas negociações com alternativas para pagamento
 - 4) Implementação de EAD
 - 5) Oferta de desconto nas mensalidades



Perguntas e Esclarecimentos

